

電子郵件信箱 kings.books@msa.hinet.net

理財投資致富 B11

K 線圖領先指標

要五毛：從甜蜜點成功出擊

David Hippel 希普爾◎著

台北 經史子集出版社印行

東風吹 戰鼓擂 現在世界上究竟誰怕誰 油價漲 股價崩 現在股票上究竟誰怕誰

從「甜蜜點」成功出擊

美國明尼蘇打大學卡爾森管理學院教授馬可斯(Alfred A.Marcus)的研究發現，在美國一千大企業中，有 3.2%連續十年表現超乎預期。在馬可斯的新書《大贏家與大輸家》(Big winners and big losers)裡，他分析這些企業的經營策略，包括如何在市場上發掘其他競爭者沒注意到的機會，以及如何在靈活創新與嚴謹紀律之間取得平衡等致勝要訣。

而贏家企業共同的致勝關鍵，就是它們通常善於找到最佳擊球點，也就是打高爾夫中所謂的「甜蜜點」。那麼，如何從「甜蜜點」成功出擊？以下是馬可斯在書中提到的幾個重點～：

- 1).如果沒有十足的把握，那麼與其從事高風險的陌生創新，不如全力發揮自己最擅長的能力。
- 2).看準利基市場的目標顧客，別想贏者通吃，而且自己的策略要更加彈性化。
- 3).將「品牌力」從自家產品延伸到跨界產業，讓影響力更為擴大。
- 4).別緊抱著受專利保護的技術不放，你應該從顧客的角度發想整合性解決方案，並從中獲利。

5).好產品必須出現在需要它的顧客買得到的地方，因此，你應該發揮創意，為你的產品找出更多以前沒想到過的通路。

所以從馬可斯的「甜蜜點」觀點來看，企業成為贏家或輸家，關鍵就在於是否對自己的強項與弱點有透徹瞭解，並且能夠把重點放在自己的核心競爭力，有萬全準備之後再放手玩創新，並且懂得讓非核心業務增加本業的附加價值。

更重要的是，時時檢視並更新「甜蜜點」策略。因為它就像哈利波特玩魁地奇追逐的金探子，永遠不會在原地不動，你得時時集中注意力，才能抓得到它。

你們只是知道，而我是做到！——傑克·威爾許

2013 年，「胡潤全球富豪榜」前一百名如期出爐，85 歲的超人李嘉誠以財富 1 兆台幣繼續蟬聯華人財富榜首，而由他領軍的多家公司共同支付 3 億 5 千萬台幣收購英國天然氣業務的消息震撼商界，媒體驚呼李嘉誠這個財富大鱷併購了整個英國，成了名副其實在英投資最大的國際富豪。

作為商人，李嘉誠無疑是成功的，他不僅創造了大量的財富，還身體力行地踐行著一套深厚內涵的經商哲學。李嘉誠經歷了太多挫折，在社會大熔爐中儼然把自己鍛造成一把鋒利無比的劍，這使他能在與狼共舞的商海中遊刃有餘。李嘉誠出身寒微，沒有很好的社會和家庭背景，但他總能看得比別人遠，做得比別人高，想得比別人全，這一點特別體現在他的分家上。

2012 年 5 月 25 日，李嘉誠醞釀已久的分家計畫終於和公眾見面了，在短短 15 分鐘之內，一個橫跨 53 個國家、擁有 27 萬名雇員的帝國，就在李嘉誠氣定神閒的指揮下塵埃落定。15 分鐘「散

盡」千億家產，乍看是分錢算帳，實則凸顯了李嘉誠超凡不俗的人生智慧。

李嘉誠也不吝惜地反覆對外公布自己的創富要訣：發展中不忘穩健，穩健中不忘發展，知識改變命運，名譽是我的第二生命……一些對李嘉誠相當關注的人，還總結出「李氏成功定律」～：

1).用錢的守則：李嘉誠一直遵循著「當你賺到錢，等有機會時，就要用錢，賺錢才有意義」。

2).對成功的定義：李嘉誠這樣說：「要清楚，無論從事什麼行業，都要比競爭對手做得更好一點。有時候，好一點就行，像奧運賽跑一樣，只要快十分之一秒就會贏。」

3).時間觀念：不論幾點睡覺，他一定在清晨 5 點 59 分鬧鈴響後起床。他每天都把鬧鐘調快 8 分鐘，一直將這一習慣保留了大半個世紀。

這些話不免使一些把李嘉誠奉若神明的崇拜者感到掃興，因為這些都是老生常談，沒有什麼高深的玄機，人人都能做到！他們其實是想從李嘉誠那裡得到所謂的經商葵花寶典，問題是，「應該做得到」不等於「一定做得到」。於是，我想起美國通用電氣公司（GE）前任總裁傑克·威爾許（Jack Welch）先生來中國訪問時的一段小插曲～：

當時有很多慕名者紛紛高價購票，到現場聆聽威爾許的演講，結果卻讓中國企業家們感到失望。有人直接問威爾許：「您講的這些沒有什麼新鮮的，很多我們都知道。」

威爾許的回答平靜而耐人尋味：「你們只是知道，而我是做

到！」

這足以說明一個簡樸的道理——知易行難！李嘉誠就是這樣踐行著一個又一個的商業真理。

凱因斯的座右銘是：「保持安靜」

凱因斯的「保持安靜」這番談話，也是經驗之談，他看到1920至1930年代英美股民在倫敦、華爾街搶進搶出，他的座右銘是：「保持安靜」，面對1931年景氣不振，投資人紛紛出脫持股，凱因斯卻按兵不動，他在二月致函國民互助保險協會時說明他的觀點：「目前市場恐懼心理瀰漫，價格與最終價值，甚至與合理價值的預期相去甚遠，市場價格受制於莫名的焦慮，因此沒有理由率先出逃，在政府稅改、改組等基本面十分有利下，頹勢任何時候都可能驟然變化，目前我們的座右銘是：保持安靜。」

凱因斯不但對股市總體走向有研究，對於選股也有獨到的見解，他認為從事短期投資就像報紙的「選美競賽」一樣，由讀者自一百張美女照片挑六張最美者，如果這位仁兄挑的六張恰好是全體得票最多的六張，便可獲獎，凱因斯說：「參加這項活動者，不應去挑自己認為最漂亮者，而是去挑那些最可能獲得多數讀者青睞者。」短期選股的邏輯，盡在不言中。

二十世紀最偉大的經濟學家凱因斯，在《一般理論》這本書裡寫道：「股市極易為大量無知的群眾心理所影響，而產生劇烈波動，而一些投資大戶的 神經、鬱悶，甚至他們的消化情形和對天氣的反應都會造成股市的震盪，而這樣劇烈的波動是無法以數學模型加以評估的，投資股市儘可依過去經驗加以計算，但股市裡還是憑幻念、運氣行事者居多。」

《老子》第 58 章說：「禍兮福之所倚，福兮禍之所伏。」

男人的致富的第11大要訣 ——超跌的「要一塊 給五毛」

要訣一：及早養成好習慣——日用而不知

「7 年賺 700 萬」是卡特·伍德在科技業自創門戶打拼時——拼命省錢，節儉過日。他說：很多人在年輕時就過度依賴信用卡借貸，結果是借貸吃掉儲蓄，永遠省不下錢來。他認為人要想生活得富裕，在年輕時不要想什麼就買什麼，讓自己被物欲的滿足所操縱。在年輕時，如果能早早養成好的理財習慣，賺的錢才會留在自己的口袋裡，也才會真正成為百萬富翁。

要訣二：自信——還要有彈性

「30 歲以前賺到 100 萬」，寇里年輕時幾乎把市面上所有能找得到的百萬富翁傳記和自傳都讀遍了，並從中得到啓發開始投資黃金、房地產，結果不倒 30 歲就成為百萬富翁。寇里說，他是通過讀書來尋找這些富人在事業上成功的共同特點，這樣可以幫助自己選擇最適合個人的致富道路。最後他發現，幾乎所有的富翁都有一個共同特點，就是有無比的自信心，相信自己絕對可以在財務上有大成就。這個發現也真的幫助了他，讓他年級輕輕就實現了百萬富翁夢。

要訣三：願景——替美夢列出執行步驟

要想成為富翁一定要有這樣的夢想，如果自己本身沒有這樣

的夢想，富翁夢那真是成了夢。但僅僅是說出「我想做個有錢人」這樣的話那是太空洞了，最好能具體地想像，想像您是一個百萬富翁時生活是什麼樣子。譬如「要有 200 萬元錢進行投資，然後光靠投資的收益就可以過好日子。這樣就可以辭掉工作，去做義工、旅行、學習打網球和畫畫、和家人一起在沙灘上野餐」。史密斯的富翁夢是在有了孩子之前自己的經濟狀況完全自立，不需要工作也可以生活的很好。史密斯從雜誌上剪下她最想去的地方或是她最想做的事的圖片，擺在書桌前明顯的位置，時時提醒自己努力達成美夢，而最後史密斯確實也是實現了自己的夢想。一項調查顯示，雖然美國是世界上百萬富翁人數最多的國家，但大多數美國人卻沒有想成為富翁的欲望，他們對小康生活就很滿意。因此在美國有些人本來可以有條件成為富翁但最終卻與富翁失之交臂，這與人們的心態有一定的關係。

要訣四：要有保險——買保險以防萬一

很多人之所以破產，常常是因為離婚、家人去世、因傷殘疾病或家人無法工作；還有的人是因家中某次聚會的來賓摔倒而付出高額賠償費——導致半生的心血付之東流。

反過來想，為這些不可預知的事故買保險則能保障自己的財富。許多人買的保險根本不夠自己所需，或者是買了不需要的保險，這些都是對保險和保險的作用不夠瞭解。在美國如果購買房價較高的住宅，保險公司都會建議屋主購買財產的百萬傘險，這種保險的最大好處就是一旦有外人在屋主私人住宅領域內發生意外，保險公司可以承擔相關的賠償費用。

美國一些案例表明，即使是朋友聚會，舉辦派對，屋主對所

有來賓都負有法律上的責任，一旦出現摔跤、碰撞事故造成人體傷害，屋主是需要賠償的。

要訣五：勤奮工作——早起的鳥兒有蟲吃

很多人都認為富翁們的所以有錢，大多是碰到好運氣。但是億萬富翁川普在他的新書《像川普一樣思考》中認為自己成功並不是靠運氣；川普認為自己成功的最基本原因不是別的，而是勤奮工作。他說：勤奮會帶來好運，因為勤勞多半會導致成功，然後人們就認為好運帶來成功。

而同樣的觀念，在 18 世紀本傑明·弗蘭克明就提倡過，他曾表示，我愈勤奮工作，我的運氣就愈好。

要訣六：心中有預算——沙盤推演

史密斯自己每個月都記帳，她也建議民眾練習這樣做，每個月一一列出自己花錢的細目。此外，她也認為維持好的信用分數——對成為百萬存款族也有助益；因為好的信用分數可以在很多方面替自己省下錢，而一生節省下來的錢就會達到數萬美元。

要訣七：興趣——跟隨著心聲的腳步

從事金融方面的工作可能會帶來高薪，但是如果自己不喜歡卻不一定能帶來很大的成就感。因此，寇里建議人們一定要做自己想做的事。看看自己下班時最喜歡花時間閱讀哪一方面的書籍雜誌或資訊，那可能就是自己真正熱愛的事物，值得考慮投入相關的職場。比如你非常喜歡看時裝雜誌，從事與時裝有關的工作就可能給你帶來發展的機會。

有時一項職業就算薪水等可能不太吸引人，但只要自己真心喜歡，就極可能有超凡的表現，成為人上人。

要訣八：實事求是 精益求精——決定自己需要多少錢

多數人只說自己想做百萬富翁，但對於很多人來說，100 萬美元是不夠的。尤其是 40 歲以下的年輕人，隨著通貨膨脹，等到他們 65 歲時，100 萬元根本不夠過個舒適的生活。因此最好能先把自己的想法具體化，包括想住什麼樣的房子、什麼樣的旅行、支付多少的房貸、孩子要上什麼樣的大學等等，總結出一個數字，這樣更能說明自己達到目標。這裡所講的其實就是設立財務上的目標，然後對自己一生所追求和想達成的目標進行分解，逐步來讓夢想成真。

在現實生活中很多的人缺乏一個人生的財務穩定計劃或是目標，往往是過一天是一天，能有房子住，三餐不斷也就算是生活了。

要訣九：反向投資——大危機大入市 小危機小入市

中國人有儲蓄的觀念，但投資的觀念卻還在慢慢形成中。投資不一定是非要把資金投在房地產、股票證券上，像退休基金等也是一種好的投資方向。美國的理財專家多建議人們從工作開始就拿出一定比例的收入投到退休基金上，而工作 40 年到退休時，有效經營的退休基金金額可以在 100 萬美元以上。

要訣十：能力圈——量入為出

即使是阿姆這樣的大明星都會精打細算，不想亂花錢。有一次阿姆看到一隻他非常喜歡的腕表價值 15000 美元，他很想買下來。但是他後來認為，還是應該把錢留下來，因為他不想把錢用光，而是希望有錢來供女兒上大學。很多大明星就是因為沒有這種想法，結果落得一身債。百萬富翁史密斯說，她的理財經