

在日常生活中，最重要的問題，就是機率的問題！

賭客信條

一門源自賭博的科學



孫惟微/著

投資與賭博的差別在哪裡？這是很多成功的商業人士假裝不懂的問題！

決定你是否成功的關鍵，絕不是只取決於數學機率上，

還同時取決於你的貪婪心理和僥倖心理上。

仔細的思考：你是投資還是賭博？你是靠實力還是碰運氣？

一門源自賭博的科學

序：人人需要的行為經濟學

傳統經濟學認為：人是絕對理性的，此即「經濟人」理性假設。經濟學的理论大厦，是建立在「經濟人」理性假設的基礎上的。

理性幻象與感性現實

假設就是假設，根本不值一駁。

生而為人，就註定要犯錯誤，縱使巴菲特、索羅斯之類的奇才也概莫能外。

如果經濟學不是「經世之學」，誰又會和它較真呢？正是經濟學的這種身份，理性人假設常會讓它有時顯得欲振乏力。

賭客信條

在日常生活中，最重要的問題，就是機率的問題！

註定，經濟學要發生一場改良，甚至革命。

1979 年，行為經濟學（Behavioral Economics）應運而生。它由猶太心理學家卡尼曼和特韋斯基共同創立。

行為經濟學向傳統經濟學發難的著力點，正是「經濟人」理性假設。

行為經濟學指出，人類的種種「非理性」的行為，不是偶然的發揮失常，而是普遍存在的。因此，有必要對傳統經濟理論模型進行修正。

從邊緣到主流

行為經濟學是經濟學與心理學的交叉學科。它扮演著傳統經濟學的「理論員警」角色。它把傳統經濟理論拿來驗證，指出其謬誤與不足。

2002 年，諾貝爾經濟學獎終於授予了行為經濟學的先驅——美心理學家丹尼爾·卡尼曼。

這標誌著行為經濟學從此被承認，異端變為正統。

同時也為經濟學研究指明了新的發展方向。

多年來被經濟學家們嘲笑、挖苦的行為學及相關的心理學研

一門源自賭博的科學

究也結合經濟學的內容，搖身一變成為行為經濟學，並逐漸成為世界上最好大學的經濟系，如哈佛經濟系博士專案的基礎課程。

知識本為一體，把它們分割為條條框框，只是基於我們的軟弱。

有趣、有益的實用學問

行為經濟學是一門有趣的學問，不少地方讓人在莞爾之餘感到「此中有真意」。

這本書的諸多理論，是由假設的賭局推演而來，所以將其命名為《賭客信條》。

行為經濟學已經發展成為經濟學的一個重要分支，其研究成果直接輻射到各商業分支功能如金融、行銷、管理和會計等方面。

行為經濟學堪稱真正的「經世之學」，它與我們的現實生活息息相通。投資、理財、購物、決策，甚至人生規劃、政策制定都要用到它。掌握了其關鍵原則，對我們的生活、甚至人生是絕對有益的。

目錄



第一章：前景理論——不確定條件下的決策行為

太害怕損失，這是人類非理性的貪婪和恐懼的根源。

10 億美元一次，你願意嗎？ / 16

通膨預期下，你會買房嗎？ / 18

前景理論 / 19 你是個「見好就收」的人嗎？ / 20

因為小損失，甘冒大風險 / 22

撿到 100 元的快樂，不敵遺失 100 元的痛苦 / 23

迷戀小機率事件 / 25 厭惡的只是損失 / 26

稟賦效應 / 27 幼犬效應 / 29

讓「試行辦法」成為正式策略 / 31

延伸閱讀：俄羅斯輪盤賭與投資行為 / 31

第二章：參照依賴——獨立評判與聯合評判

攀比，是人類的天性。否則就無法做出選擇，甚至不知道自己是
否幸福。

一門源自賭博的科學

同儕悖論	/ 35	參透得與失	/ 36
參照點（參照系）	/ 37	參照值影響風險偏好	/ 38
交替對比	/ 39	中杯效應	/ 40
陪襯品只是「藥引子」	/ 41		
厭惡極端	/ 42	人質危機	/ 44
框架效應	/ 45		
延伸閱讀：誰是二十世紀最偉大的經濟學家	/ 46		

第三章：錨定效應——難以覺察的參照值

漫天要價，就地還錢。錨定效應證明，人類在無意識中仍會做出比較。

先入為主	/ 50	「維多利亞的秘密」的秘密	/ 52
飛來之錨	/ 53	硬塞給你的「錨定點」	/ 54
隨機數字也會影響你	/ 55	常識的陷阱	/ 57
訂婚戒指的預算	/ 59		
利用「錨定效應」操縱談判	/ 60		
殺價的藝術	/ 61		
「虛頭」與「虛擬價值」	/ 63		
「地王」是樓市之錨	/ 64		

第四章：心理帳戶——金錢的感情色彩

人們會賦予金錢不同的價值，貼上不同的標籤，放在不同的「口袋」。

賭客信條

在日常生活中，最重要的問題，就是機率的問題！

- 你的「左口袋」是滿的嗎？ / 69
- 你會給錢貼「標籤」嗎？ / 69
- 「飛機撒錢」可行嗎？ / 70
- 大錢小花，小錢大花 / 71
- 越有錢，就越一毛不拔嗎？ / 72
- 小處精明，大處浪費 / 73 心理帳戶的利與弊 / 75
- 你有劃分「心理帳戶」的傾向嗎？ / 76
- 延伸閱讀：行為經濟學的精髓是什麼 / 77

第五章：賭場原理——莊家恆贏之玄機

利用人們的心理盲區，是賭場賺錢的依據。

- 輸了 5 美元，還是 2.62 億美元 / 81
- 蕉鹿白欺 / 82 「莊家的錢」效應 / 84
- 翻本心態 / 85 沉沒成本謬誤 / 87
- 釣魚工程 / 88 承認失敗方可終止失敗 / 89
- 預設輸贏的上限 / 89
- 你會利用「心理帳戶」嗎？ / 90
- 賭癮疫苗 / 91 為什麼「久賭神仙輸」 / 91

第六章：小數法則——無視先驗機率

大數法則是賭場恆久穩定賺錢的數理依據。

- 大數法則 / 95 小刀鋸大樹 / 96

一門源自賭博的科學

「撞騙」的數理依據	/ 99
廣結善緣	/ 100
無視樣本大小	/ 100
小數法則	/ 101
股神大哥的預測模式	/ 103
賭客謬誤	/ 104
連拋 100 下硬幣，會一直出正面嗎？	/ 106
延伸閱讀：雅各與大數法則	/ 110

第七章：懊悔理論——懊悔規避與尋求自豪

害怕後悔，追求自豪，可導致集體性的瘋狂。

房市暴漲，你會惜售房產嗎？	/ 115
外重者內拙	/ 116
懊悔規避	/ 118
行動的懊悔 VS 忽視的懊悔	/ 119
行動不如不動	/ 120
進退維谷	/ 121
當房子成為負資產，你會懊悔嗎？	/ 122
孤獨的人是可恥的	/ 124
固守現狀	/ 126
追求自豪的「賣出效應」	/ 129
你會和自己的投資結婚嗎？	/ 131

第八章：理性原罪——多重選擇下的衝突

多則惑，少則明。人類大腦不堪複雜的比較行為。

令人迷惑的選擇	/ 135
單一的選擇	/ 136
理性的，太理性的	/ 138
衝突下的選擇	/ 140

賭客信條

在日常生活中，最重要的問題，就是機率的問題！

當機器人有了感情 /142 決斷力崩潰 /143

延伸閱讀：神經經濟學簡介 /144

第九章：跨時抉擇——及時行樂與漸入佳境

及時行樂未必不是一種睿智，遠見太遠也是一種貪婪。

時間價值 /151 效用貼現 /152 貼現率 /153

誇張貼現 /155 「遠水」與「近渴」 /156

回到未來 /158 如果沒有明天 /159

「吸毒」一定是非理性行為嗎？ /159

享受當下與享受未來 /160

傳統貼現效用理論 /161

「朝四暮三」VS「倒吃甘蔗」 /162

魯文斯坦的新貼現理論 /163 未來損益貼現率 /164

抉擇取決於人的先前的期望 /165

景氣指數與投資儲蓄 /166 負債規避 /166

消費愉悅 VS 支付痛楚 /168

支付的痛感閾值，決定了你吝嗇與否 /169

延伸閱讀：小氣鬼和敗家子是天生一對 /170

第十章：過度自信——認知自大與錯誤研判

控制也許只是幻覺，資訊也許只是垃圾，理論也許只是病毒。

夜郎自大 /175 自負的創業者 /176

一門源自賭博的科學

傻瓜力量大 /177 計畫謬誤 /178
一屆長達 31 年的奧運會 /179
災難的根源 /180 省小錢，費大事 /181
過度自信導致交易頻繁 /181
控制錯覺 /182 資訊幻覺 /183 機率盲 /184
本能地尋求規律 /185 無厘頭的理論 /186
高手，就是對自己誠實的人 /188

第十一章：幸福哲學——快樂的量化與優化

放大快樂，縮小痛楚。悲觀者視為精神嗎啡，樂觀者視為人生哲理。

回到邊沁時代 /193 幸福微積分 /193
泰勒四原則 /194 施恩於人，宜點滴漸進 /194
長痛不如短痛 195 好馬配好鞍 /196
先報喜，後報憂 /197 利好可以「沖喜」 /198
寧送「雞首」，不送「牛後」 /199
送他想要的，卻不想說的 /200
兩好選一好，不如沒的選 /200
快樂是目的，也是過程 /201 幸福鴻溝 /202
強調雙贏，促進合作 /203 當時只道是尋常 /204
好花堪折須適時 /204 想做就去做 /206
唯一嚴肅的哲學問題 /207

延伸閱讀：國民幸福指數 / 210

第十二章：九重幻象——思維的盲點與陷阱

人類天生註定會犯糊塗，關鍵在於如何不在關鍵時候犯糊塗。

倖存者謬誤 / 212 暴得大名，妄奪天工 / 214

吃到的檸檬是甜的 / 216

選擇你愛的，你將更愛你選擇的 / 217

坦然接受不一致性 / 218 沉默的證據 / 218

偏見的形成 / 221 利用偏見：安慰劑效應 / 224

死一個人是悲劇，死一萬人只是統計數字 / 225

世界上最聰明的人出的一道題 / 227

我們都是機率盲 / 229

第十三章：對抗諸神——風險探索簡史

天威難測，天機不可洩露。人類對風險的控制，堪稱是現代與古代的革命性分野。

天才們的激情賭局 / 233

期望值理論的不足 / 235 邊際效用理論 / 238

風險偏好 / 239 期望效用理論 / 241

期望效用理論的不足 / 242

延伸閱讀：丹尼爾·貝努利與聖彼德堡悖論 / 245

一門源自賭博的科學

第十四章：均值回歸——「天之道」與「人之道」

日中有昃，月圓則缺；否極泰來，樂極生悲。這種規律具有普遍性嗎？

高爾頓的豌豆實驗 / 251

人可以活一千歲嗎？ / 252

凶年之後，乃有豐年 / 255

均值回歸在日常生活中的應用 / 256

「均值」什麼時候能「回歸」 / 257

預測「均值」是場賭戲 / 259 何必削足適履 / 260

均值回歸不具有普遍性 / 262

延伸閱讀：高爾頓和他的優生理論 / 263

第十五章：鐘形曲線——「中庸先生」與「極端先生」

天之道，損有餘而補不足。人之道，則不然，損不足以奉有餘。

「數學王子」與鐘形曲線 / 269

數學不會錯，但數學會被用錯 / 271

統計歧視 / 273 將軍裏面挑癩子 / 274

幂律曲線 / 275

分清「中庸先生」與「極端先生」 / 276

鐘形烏托邦 / 278 90 / 10 法則 / 279

「中庸先生」發揮作用的職業 / 281

「極端先生」發揮作用的職業 / 283

延伸閱讀：勝者通吃的社會 / 284

第十六章：雙尾理論——從「長尾」到「雙尾」

窮尾越長，富尾反而越集中。這是「長尾理論」假裝沒有看到的。

長尾現象 / 289 撿芝麻，還是撿西瓜 / 289

「長尾」是冪律曲線的另一種形式 / 292

M形社會：中產的淪陷 / 293

雙尾效應 / 293

長尾只是特例，雙尾才是恆常 / 295

新奢華品 / 296

普通人如何在「雙尾時代」求存 / 296

狙獵「黑天鵝」 / 298

延伸閱讀上下分流的時代 / 302

第一章：前景理論

——不確定條件下的決策行為

太害怕損失，這是人類非理性的貪婪和恐懼的根源。



賭客信條

在日常生活中，最重要的問題，就是機率的問題！

智者之慮，必雜於利害。

——《孫子·九變》

這門源自賭博的科學，必將成為人類知識中最重要的部分。大部分生活中最重要的問題，都只是機率的問題。

——拉普拉斯

傳統經濟學認為，人是理性的，並追求利益的最大化。你算得上是一個理性的人嗎？在這個不確定的世界裏，你的選擇傾向是什麼？

10 億美元一次，你願意嗎？

先假設一個賭局，導入兩個概念。

有一個無聊又古怪的大亨要和你打一個賭：一張10億美元的現金支票，一把能裝六枚子彈的左輪手槍，只裝一發子彈，並隨機轉

一門源自賭博的科學

動彈匣。只要對著你的頭扣動扳機。如果你還活著，就可以把支票拿去兌現。你願意賭一次嗎？

這是筆者在某網站發起的投票。近 26000 名網友，在權衡利弊後，做出自己的抉擇。其中，願意的人佔 45%，不願意的人佔 55%。

風險喜好 (risk loving)：決策者常常會不顧可能發生的危險，仍實施某項行為和進行某項決策活動。

風險厭惡 (risk averse)：也叫風險規避。這種決策者較保守，迴避可能發生的風險。

在這個例子中，其中 45% 的網友選擇了「願意」，是「風險喜好者」；另外 55% 的網友是「風險厭惡者」。

這種賭局叫俄羅斯輪盤，在這無妄的世界裏，很多事與俄羅斯輪盤一樣邪門。

其實，人的風險偏好不是一成不變的。筆者後來又做了一個投票。

假設你患有一種小病。不做手術，不影響生命，僅僅感覺不適。做手術，有 83% 的成功率，若手術失敗則斃命。你會選擇進行這個手術嗎？