

電子郵件信箱 kings.books@msa.hinet.net

理財投資致富 B280

K 線價量關係(2)

最強的議價王這樣議價的
最強的砍價王這樣成交的

☆☆☆☆☆ Jeremy Mabus 馬伯斯◎著

台北 經史子集出版社印行

經驗的代價很昂貴 因為常常只能試一次 但愚人在別處學不會 只能從經驗中學習

Experience keeps a dear school, but a fools will learn in no other.

~~~~ U. S. A / Benjamin Franklin (1706-1790), American president, statesman and scientist,

經驗的代價是昂貴的，但是愚人在別處學不會，只能從經驗中學習。~~~~ [美]富蘭克林，美國政治家與科學家

### 家族事業能多元化集權 才能富過三代

2015/11/5 台北美福企業黃氏 6 兄弟，在上午開會時疑因歧見，導致老四開槍射殺老二老三，之後，老四飲彈墜樓，造成 3 死悲劇。老五黃明堂受訪表示：一切都是家務事、無關公司業務。

大部份的家族事業能創造財富，相對的，金錢的這種東西，也能毀掉一門事業與家族。例如，三星電子的手足爭產、長榮航空張國煒的遭解除職務，都成為亞洲的頭條新聞，更極端的例子則是印度酒業大亨查達（Ponty Chadha）遭胞弟槍殺。

儘管如此，亞洲地區仍有很多家族企業的成功延續的典範。有專家指出，家族事業能夠順利傳承三代以上的兩大關鍵是～：

- 1). 多元化
- 2). 所有權集中

例如，泰國零售業巨擘尚泰集團（Central Group），在 2016 年是足以稱為里程碑的一年。〈尚泰集團〉創立 70 年來，2016 年首次組成以外部人士為主的高階管理團隊；那些高階經理人包括前央行總裁、歐洲管理顧問業者麥肯錫公司前合夥人。像這樣的組織調整出自尚泰集團的第三代董事長托斯（Tos Chirathivat），目的是強化集團，並在泰國經濟疲軟之際「因應變局」。

托斯上任以來，〈尚泰集團〉透過併購歐洲百貨公司、在東南亞其他國家開設分公司等方式，將海外業務多元化。今年年初，托斯決定以 10 億歐元併購越南 Big C 超級市場事業，就是著眼於海外商機。

香港科技大學陳江和亞洲家族企業與創業研究中心的財務學系兼任教授金樂琦（Roger King）表示：「多元化對企業的延續是好事，下一代通常有新創意，或許能成為企業發展為財團的起點」，而讓家族企業傳承三代以上的兩大要素是多元化經營與所有權集中。

這是因為在家族傳承數代後，持股結構往往變得很複雜，「修剪」家譜以簡化所有權，是家族和諧的關鍵。香港利豐集團（2012 年更名為馮氏集團）的馮氏兄弟，則在 1990 年代買斷約 30 名家族成員的股份，就是為了把所有權集中。

有些家族寧可掌握事業的所有權，而非經營權。〈豐隆集團〉的房地產事業「城市發展公司」雇用資深私募基金經理人凱利（Grant Kelly）為執行長，領導這家有 53 年歷史的企業轉型，在新加坡市場持續低迷之際，成功讓集團跨足海外房地產市場。

家族企業顧問馬可維奇（Philip Marcovici）表示，如果管理上

不以專業取向，「將面臨非由最佳人才經營家族企業的風險」。

家族企業的繼承問題，也為亞洲地區的私人銀行事業帶來許多商機。根據瑞士銀行（UBS）資料，亞洲每三天就有一名億萬富豪誕生，以中國最多，也因此將有巨額的財富轉移。

不過，馬可維奇建議這些亞洲家族企業，不應盲目地接受財富管理公司的建議，繼承之所以出現紛爭，大多是源於家族內部溝通與準備不足。／2016/12/31\*

## 亞洲家族企業興起 創經濟榮景也傳弊端

家族企業坐擁鉅額財富與廣闊的人脈，在亞洲市場深具影響力；在過去數十年間，亞洲經濟成長的一個重要關鍵因素，就是家族企業興起。亞洲地區向來由國營企業主宰，但這些私人企業集團運用數代積累的財力、人脈與創業技能，一樣能打造出自己的企業王國。

家族企業值得關注的其中一點是股價，瑞士信貸（Credit Suisse）追蹤逾 900 家市值 10 億美元以上的上市家族企業，發現這些公司自 2006 年起的股價表現，都勝過 MSCI AC 世界指數。這些企業多數來自亞洲，包括李嘉誠的〈長江實業〉。

當然，家族企業也有缺點。繼承權的紛爭失控時有所聞，與政府的密切關係，也容易招致官商勾結的指控；但整體來說，家族企業仍是亞洲地區的主要的成長引擎，也是此區經濟前景的重要指標。

就以印度塔塔集團為例，米斯垂（Cyrus Mistry）的董事長職位遭撤換，暫時交還前任董事長拉丹.塔塔（Ratan Tata）後，衝突

浮上檯面，集團名譽與股價也受重創；截至 12 月初集團旗下 29 家公司的股價較 3 月底下挫 4%，同期孟買股市則上揚 8%。

南韓總統朴槿惠與閹密崔順實的醜聞，則是政商勾結的最新例證。三星集團等財閥遭控資助政治人物，以換取商業利益。前總統朴正熙執政後大力扶植財閥；那些企業，從 1960 年代晚期開始，就成為南韓經濟成長的主動力，並且被譽為「漢江奇蹟」。然而，朴正熙之女、現任總統朴槿惠卻因涉及醜聞遭國會彈劾，也遭抨擊是「民主的重大挫敗」。

亞洲家族企業願意長期承擔風險與財務負擔，有能力將危機轉為商機。例如印尼的力寶集團（Lippo）從自行車零件貿易起步，後來的核心事業轉為銀行業，並在亞洲金融危機後成為地產開發商。

另外，這些家族企業也運用夠深的口袋，開創新市場。像印度<信實工業>，除了擁有能源、石化、紡織、天然資源及零售事業，更以子公司 Reliance Jio Infocomm 進軍行動電話數據市場。<信實工業>不僅掀起價格戰，並生產廉價智慧手機，協助提升使用率。像 Reliance Jio Infocomm 的侵略性策略，來自母公司的雄厚財力支持。<信實工業>持有 Jio Infocomm 99%股權，目前已在 4G 服務投入 365 億美元。

家族企業的實力，甚至能協助國家經濟脫離停滯。1978 年鄧小平「改革開放」爭取外國直接投資（FDI）時，大多數跨國企業仍持觀望的態度，但海外華人的直接或主導的投資，從 1978 年到 2005 年共達 4,170 億美元，占這段時間 FDI 總額 67%。／  
2016/12/31\*

如果只有思想而無事實 那只是哲學  
只有事實而無思想 那只是歷史罷了

真正的宗教必須要有思想與事實

A true religion must consist of ideas and facts both ; not of ideas alone without facts, for then it would be mere Philosophy ; —— nor of facts alone without ideas, for then it would be mere History. ~~~ Samuel Taylor Coleridge (1772-1834), British poet,

真正的宗教必須要有思想與事實；如果只有思想而無事實，那只是哲學；只有事實而無思想，那只是歷史罷了！

~~~~ [英]S. T.柯立芝，評論家，英國詩人

有錢並非萬能 沒有錢萬萬不能

偷搶拐騙的手段不算，合法的賺錢方式主要是有以下四種～：憑自己的勞力賺錢的、靠土地賺錢的、用錢滾錢的，還有讓別人替自己賺錢的。

想更靠近耶穌 美佈道家勸募16億購買飛機

美國路易斯安那州著名的電視佈道家杜蘭提斯（Jesse Duplantis）表示，耶穌要求他買一架達梭公司獵鷹 7X 型飛機。他

宣稱：如果耶穌真的降臨到地球上，不會想騎驢而是搭飛機。

這個〈傑西·杜蘭提斯教會〉（Jesse Duplantis Ministries）領袖杜蘭提斯已擁有 3 架私人飛機；如今要求他的信徒捐獻，能讓他的教會再添購一架市價約 5400 萬美元（約新台幣 16 億元）的達梭公司（Dassault）獵鷹 7X 型（Falcon 7X）飛機。

杜蘭提斯在自己網站上公布的影片表示，飛機能讓他不論是實際或象徵意義上更接近上帝，他曾與耶穌進行一次神聖對話，耶穌要求他購買一架新飛機。

杜蘭提斯說：「這是上帝告訴我最偉大的聲明之一，祂說『傑西（杜蘭提斯），你想要跟我一起嗎？』」「我要你用獵鷹 7X 型飛機供養我。」

而有線電視新聞網形容杜蘭提斯所謂的供養，很明顯地就是「要求捐獻」。

杜蘭提斯繼續告訴他的信徒，特別是省油的噴射飛機能讓他到世界各地佈道。嚴格來說，不是他的飛機，是他的教會所有。

他笑著說：「我確信，如果耶穌真的降臨到地球上，祂應該不會想騎在驢子上。」

影片中，杜蘭提斯還向信徒展示自己站在 3 架飛機前的照片，分別是賽斯納 Citation 500、以色列航太公司 Westwind II 和達梭公司獵鷹 50 型飛機。／2018/6/1

人類總重量 比病毒還輕

你有沒有想過，地球上生命的質量有多重？近日，在〈美國國家科學院〉院刊上發表的一項新研究提供了令人驚訝的答案。科學

家花了三年時間，通過碳含量計算出地球上所有生物群體除去水分後的總重量：地球上的每一個生物，從最小的細菌到碩大的紅杉樹，共計五千五百億噸。

研究表明，人類只占有所有生命體的百分之零點〇一；然而，自文明誕生以來，人類造成近半數野生哺乳動物和植物消失。該研究由以色列〈魏茨曼科學研究所〉和美國〈加州理工學院〉研究人員合作進行，論文發表在新一期美國《國家科學院學報》上。

研究人員指出，人類文明史非常短暫，但通過～：農業、畜牧業和工業革命等，使地球生物圈發生劇變，植物和動物都受到巨大衝擊。自人類文明以來，毀林開荒、占用土地等因素導致陸地植物生物量減少約一半，從而使地球總生物量減半。

儘管人類對生態的影響如此巨大，但在人類總重量方面，卻是微不足道的——病毒本身的總重量是人類的三倍，蠕蟲也是如此，而魚的總重比人大十二倍，真菌的總重比人大二百倍。

但是我們對自然界的影響依然可觀，研究人員表示，特別是在我們選擇吃的東西方面：「我們的飲食選擇對動物、植物和其他生物的棲息地有著巨大衝擊。希望這項研究能多少改變人們對於消費方式的醒悟。」／2018/6/1

<戴比爾斯>也低頭 也賣起人工鑽石

全球最大鑽石生產商〈戴比爾斯〉（De Beers）宣布成立新的珠寶品牌「Lightbox」，主打銷售實驗室製造的人工鑽石。此舉顯示這家向來推崇天然鑽石的百年企業，也開始積極搶攻人工鑽石市場。

<戴比爾斯>指出：Lightbox 品牌預計從 9 月起在美國開始販

賣人工鑽石，1 克拉要價約 800 美元，僅是天然鑽石的 10 分之 1。

首批人工鑽石共有粉紅、藍與白 3 種顏色，鑽石上頭將涵蓋肉眼看不到的 Lightbox 小型商標，以方便日後與天然鑽石區別。

<戴比爾斯>表示，爲了迎合消費者的需求，因此推出 Lightbox 品牌專營人工鑽石。<戴比爾斯>執行長克里維（Bruce Cleaver）指出：「Lightbox 將對人工鑽石產業帶來翻天覆地的改變，因爲我們提供消費者盼望已久，但市面上難以取得的人工鑽石。」

克里維認爲，雖然天然鑽石仍是市場主流，但消費者希望藉由購買人工鑽石提升時尚品味；並且這類鑽石只消約 500 小時便可製成，售價僅需數百美元，而天然鑽石卻動輒數千美元。

事實上，<戴比爾斯>過去對於人工鑽石的批評甚多，甚至誓言絕不販售這類鑽石。該公司研發主管羅森（Simon Lawson）2015 年曾指出：「本公司核心業務是天然鑽石，我們絕不會做任何傷害此行業的事。」

多年來，<戴比爾斯>皆透過一家名爲「Element Six」的子公司生產人工鑽石，但鑽石過去僅限於工業用途。

<戴比爾斯>計畫未來 4 年投入約 9,400 萬美元的資金，在奧勒岡州波特蘭市附近興建一間新的人工合成鑽石工廠，預計於 2020 年正式營運，屆時每年可望生產 50 萬克拉以上的人工鑽石。

但這樣的金額無法與該公司天然鑽石投資計畫相比擬，<戴比爾斯>在未來 5 至 7 年投資於生產天然鑽石的金額高達 30 億美元。／2018/5/31

跟隨著理想的浪 追逐著信仰的流 跟隨那理財的浪 追逐這致富的流

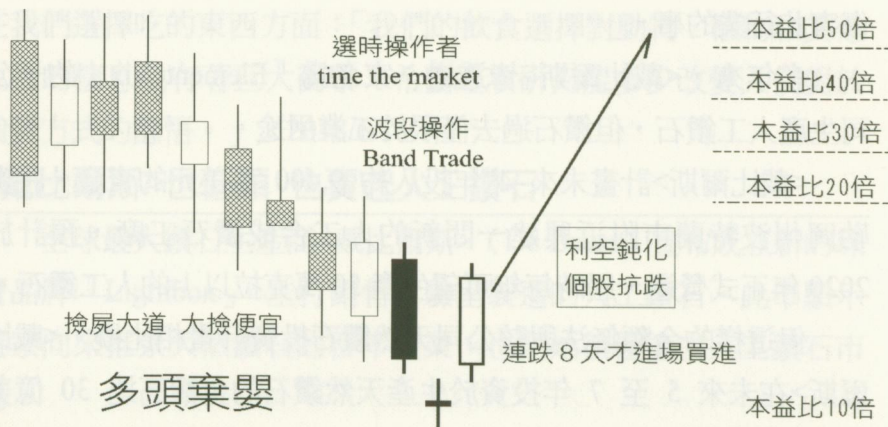
• 淫奔與納賄

抗清志士顧炎武的學問好，還很會理財；他濟助過很多人。

有一次，顧炎武到了北京，有兩位曾受過他濟助的清廷內閣學士請他吃飯。酒過三巡之後，顧炎武起身告辭，兩位學士說：「還有幾道菜沒上，您再喝幾杯；如果夜深了，張燈送您回旅館，好嗎？」

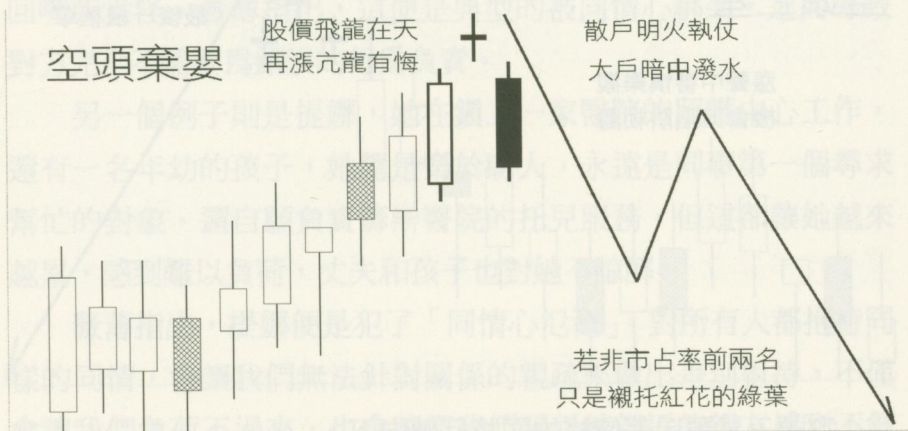
顧炎武正色的回答說：「世間只有『淫奔』與『納賄』兩件事，是在夜間進行的，豈有正人君子而夜行者乎？」

【多頭棄嬰】本益比在 10 倍以下，就可以進場分批買進



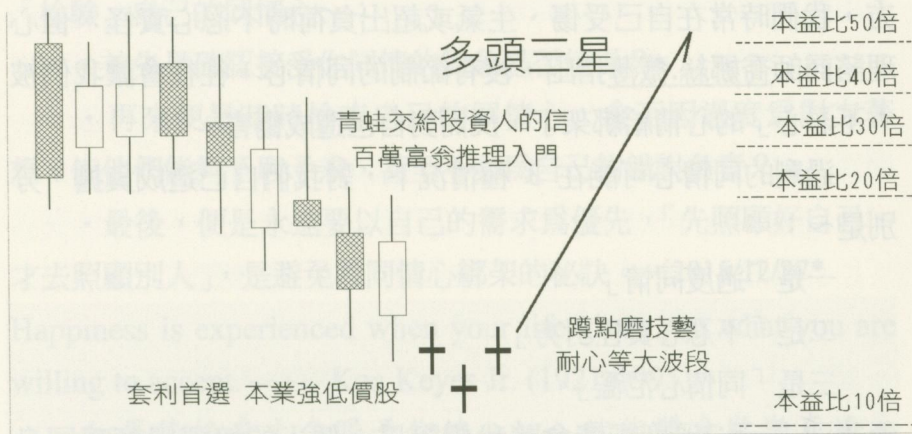
多頭棄嬰，預示著價格的即將反轉向上。

【空頭棄嬰】很會說故事的董藍事，說錯故事的執行長



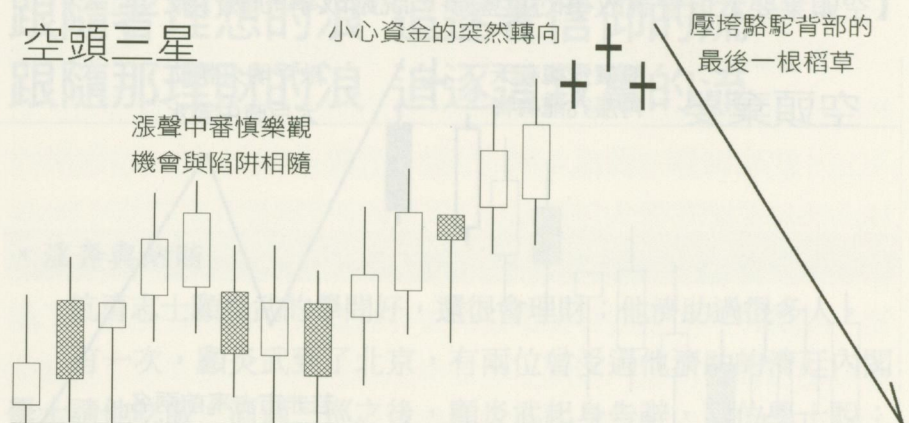
空頭棄嬰，預示著價格的即將反轉向下。

【多頭三星】本益比在 10 倍以下，就可以進場分批買進



多頭三星預示著價格的即將反轉向上。

【空頭三星】很會說故事的董藍事，說錯故事的執行長



空頭三星預示著價格的即將反轉向下。

不忍心怪對方？小心被同情心綁架

「我雖然很生氣，但又覺得他很可憐……。」因為同情心對方，我們時常在自己受傷、生氣或超出負荷時不忍心責怪，但心理諮商師喬娜絲·薇薄指出，沒有節制的同情心，往往會讓我們被「不忍心」的心情給綁架了，反而對自己造成傷害。

過剩的同情心可能在 3 種情況下，對我們自己造成負擔，分別是～：

- 一是「過度同情」
- 二是「不忍心責怪對方」
- 三是「同情心氾濫」。

薇薄則表示：過度同情會讓我們對另一個人的境遇過度感同身受，對自身的情緒施加太多壓力。

還有就是，當對方根本不值得你的同情心時，同情對方反而

會導致我們被「不忍心」給綁架。譬如，陶德時常得忍受他父親的言語暴力，因為同情開大公司的父親工作壓力很大，便不忍心回嘴或責怪。薇薄指出，這便是典型的被同情心綁架，進而導致對方完全不需要為錯誤的行為負責。

另一個例子則是提娜，她在鎮上一家醫院的照護中心工作，還有一名年幼的孩子，她總是樂於助人，永遠是同事第一個尋求幫忙的對象、還自願負責籌辦醫院的托兒服務，但這卻讓她越來越累，感到難以負荷，丈夫和孩子也對她不諒解。

薇薄指出，提娜便是犯了「同情心氾濫」，對所有人都抱持同樣的同情，會讓我們無法針對關係的親疏來做出差別對待，不僅會讓我們負荷不過來，也會讓與我們關係較親近的親友感到不舒服。

如何避免自己被同情心給傷害？薇薄建議大家透過 3 個方向「檢驗」自己的同情心～：

- 首先是確認接受你同情的對象是否值得？
- 再來便是時時檢查自己的同情心，會否因過度為對方著想，使他們能夠予取予求，甚至不必為自己的錯誤負責？
- 最後，便是永遠要以自己的需求為優先，「先照顧好自己、才去照顧別人」，是避免被同情心綁架的秘訣。／2015/12/27*

Happiness is experienced when your life gives you what you are willing to accept. ~~~ Ken Keyes Jr. (1921-1995),

如果能接受生命賜予你的一切，就能體會歡樂真諦。
~~~ 肯·凱耶斯，美國知名勵志作家，作品有《一百隻猴子》等