

10 條路 賺很大!



許瑞宋 譯

——富比世超級富豪肯恩·費雪教你如何變有錢！

The Ten Roads to Riches:

The Ways the Wealthy Got There (And How You Can Too!)

肯恩·費雪 Ken Fisher

茱莉·霍夫曼斯 Lara Hoffmans

目錄

序	
為什麼是 10 條路？	7



第 1 章	
賺最大的一條路	25
確定路向	27
創新還是改良？	29
伺機出售還是永久經營？	32
自給自足還是接受外來融資？	37
要上市嗎？	38
衆人攻擊的目標	41
創業者要懂得捨棄	47



第 2 章	
不好意思，那是我的王位	55
得來不易——耐性與辛勞	56
CEO 之路（從我父親講起）	58
如何領導	68
如何登上執行長之位	70
豐收時刻	75
CEO 與企業英雄	79
最大收穫	83



第3章

老闆的左右手

89

為什麼當左右手？

90

選對公司

94

裝備自己

100



第4章

名利雙收

111

明星路

115

崎嶇滿路

121

媒體大亨

128



第5章

嫁得好或娶得好

141

如何跟百萬億萬富翁結婚

144

像醇酒一樣，保持得很好

154

男子漢也辦得到！

159

愛、婚姻與金錢

164



第6章

合法劫掠

169

正義鬥士，抑或盜賊？

170

劫掠者之路

172

最賺錢的法律工作

175

侵權訴訟要訣

177

選擇目標

188

玩過頭的原告律師

192

菁英圈子

196



第7章

盛產富豪的理財業

201

理財業基本守則

202

理財業的致富步驟

206

暴富的對沖基金業

215

私募基金業的鉅富

222

切勿違法

225

熱愛資本主義，別太在意社會觀感

230



第8章

創造收入源

235

真正的發明家

236

寫作致富

240

「卸任總統」超好賺！

249

如果你當不了總統……

253

智庫騙局

260



第9章

房地產大亨

267

房地產生財之道

269

學會計算報酬

273

地產大亨的起步

277

買、建，還是又買又建？

282

關鍵問題：該去哪裡？

285



第10章

衆人之路

293

工作與收入

294

該存多少錢？

297

令人滿意的投資報酬率（請買股票）

304

正確的策略

309

債券風險比股票更高，沒騙你

319

華爾街女巫的故事

324

結語

329

謝辭

331

序

爲什麼是10條路？

閱讀本書前，請先看本序言。

人人富有、無人貧窮，這樣不是很好嗎？世上無窮人，或者財富差異僅是她有2,000萬美元，他有700萬，而另一個人則有70億，這樣不是很好嗎？各位大可不同意我的說法，但我不覺得貧窮有什麼好處。不幸的是，無論是在你還是在我這一生，貧窮現象皆無法根除。但是，我相信你可以爲此盡一分力：令自己富有，同時爲社會創造財富。致富有數種恰當的途徑，只要走對一條路，令自己成爲有錢人，你可以讓世界變得更美好。正如你將在本書中所見，其他人將因你致富而獲益。例如我就希望你能做到。

但該怎麼做呢？嗯，這就是本書的重點。致富之路其實只有10條，本書會詳加說明，並爲你剖析每一條路的好處與壞處，讓你能從中選一條適合自己的。當然，我們會爲你解說每一條致富道路的基本原理。

的確，不是每一個人都有能力致富。但我確信多數人做得到的，他們只是不曉得該怎麼做而已。如果更多人掌握致富的知識，我們將有更多富人，世界也會變得更美好。我希望你能看這本書，然後盡自己的一分力。

如果你因為我以前的著作或我長期撰寫的《富比世》(Forbes)「投資組合策略」(Portfolio Strategy)專欄而認識我，你或許不曉得我是一名「道路學者」(roads scholar)。不，不是領獎學金到牛津大學唸書的「羅德學者」(Rhodes scholar)，而是更重要的那種，是研究致富成敗之路的人。

這一切從1950年代我還是小孩的時候就開始了，當時我的夢想是成為一名職業棒球捕手，十分崇拜尤吉·貝拉(Yogi Berra)。貝拉有一句名言：「當你走到岔路口時，選一條走。」數十年來，我將此當作座右銘，貼在離我座位三呎遠的佈告版上，上面還有一些我認為重要之人的照片與筆記。這可是數十年智慧才鍛煉出來的洞見，人生就是這麼回事嘛。此話其實也概括了發大財的要訣：了解面前的各條道路，選對路走就是了。

貝拉後來表示，那些「尤吉名言」幾乎都不是他說的。像上述那句話其實是他回家路上的駕駛指示，而因為那些岔路最終又連結起來，不管選哪一條走，都可以回到家。果真如此，此言即是一句饒富禪味的話，教人如何繼續前進，就像「走下去」(Further)這樣一句指令，對我們也是有用的。但在我成

長過程中，我一直認為貝拉這位偉大的美國人講的是，如何在欠缺清楚路標的情況下，快速做一些重大、及時的決定。或許我一直以來都搞錯了，但我仍然比較喜歡自己的解讀。人生中有些路通向財富，有些則不是。後者並沒有什麼不對，但如果你選擇走這些路，你便不會得到財富，到時候可不要覺得意外。

要有條不紊地致富，道路基本上只有10條。找一條對味的堅持走下去就是了。但10條路（10條！）可以令人很混淆，這就是本書出版的理由了。看完它或許不會讓你成為一名「道路專家」，但你會知道如何走完自己所選擇的那條（或幾條）路。

有一點要事先聲明：如果你看過我先前的任何一本書，請注意，這一本是不一樣的。此前的著作基本上是講資本市場，主要是股市與債市，那是我作為一家環球資產管理公司創辦人與執行長的主要背景專長。我的公司為法人與富人管理逾450億美元的股票與債券資產。但本書不談資本市場，而是對那些非常有錢的人如何致富的一番微觀與宏觀剖析。當然，我們也會告訴你，其實你也完全做得到！

為什麼是10條路，而不是5條或100條？這是在下這位「道路專家」在36年的投資生涯中，持續觀察有錢人的結論。我曾仔細研究超過25,000名富有的客戶，其中有些還觀察了數十年之久。作為《富比世》的專欄作家長達24年，我已研究

「富比世美國400富豪榜」數十年，並為其撰寫文章。自2005年起，我自己也名列富比世的美國與全球富豪榜。我認識不少上榜的富豪，美國國內外皆有，並長期跟許多有錢人打交道。據我觀察所得，他們皆可歸入十種基本類型。

但本書並不是要講「有錢人的共通點」。關於這點，市面上的著作已經夠多了，也寫得很好。這些書通常談論「儉樸過活，儲蓄致富」這條路，從《下個富翁就是你》(*The Millionaire Next Door*)、《富爸爸，窮爸爸》(*Rich Dad, Poor Dad*)到《自動千萬富翁》(*The Automatic Millionaire*)都是如此。它們從美國傳統的清教徒背景出發，講述樸實、節儉、辛勤工作的人，如何透過經營加油站或拖車屋停駐場，存下數百萬美元。或是一個典型的中產階級屋主，收入普通、住普通社區、開一輛普通的舊車，每週工作70小時，明智地儲蓄與投資。這些書會勸讀者仿效他們。這的確是一條不錯的路，雖然無法產生鉅富，但卻是最普遍的致富之路。我稱之為「眾人之路」，是本書最後一章的內容。這是正當、有效的致富道路，是許多人所青睞之路，也是部分人士唯一能走的路。但雖然可行，它也只是致富的其中一條路，而且通常並非超級富豪所走的路。超級富豪可能節儉，也可能不怎麼節儉。他們因為掌握了另外九條致富之路的其中一條，創造了極多的財富，是否節儉對他們來說因此不是那麼重要。正如你將看到，節儉是美德，但卻不是成為鉅富的必要條件。

致富10路指示圖

沒人告訴你該怎麼做才能變得超有錢，這就是你為何需要這本書。但你可能不想超級富有。沒問題，不管你想擁有300萬、1,000萬還是3億美元的財富，致富10路指示圖同樣適用。

本書每一章講述一條致富之路，讀起來非常方便。如果不想從頭讀起，大可在看完本序言後隨意跳到書中某處開始看起。選一章開始看，如果覺得這不是適合自己的路，可以跳到另一章，找更適合的路。我在書中不時會提到其他致富之路，比如「不對，那不是這條路，那是第9章所講的路。」讀者可以將本書十章視為十小冊的一套書。

這10條路，不管哪一條，都並非適合所有人。這是不可能的！但只要你想成為有錢人，至少有一條是適合你的。到底是哪10條呢？為取得大量財富，你可以：

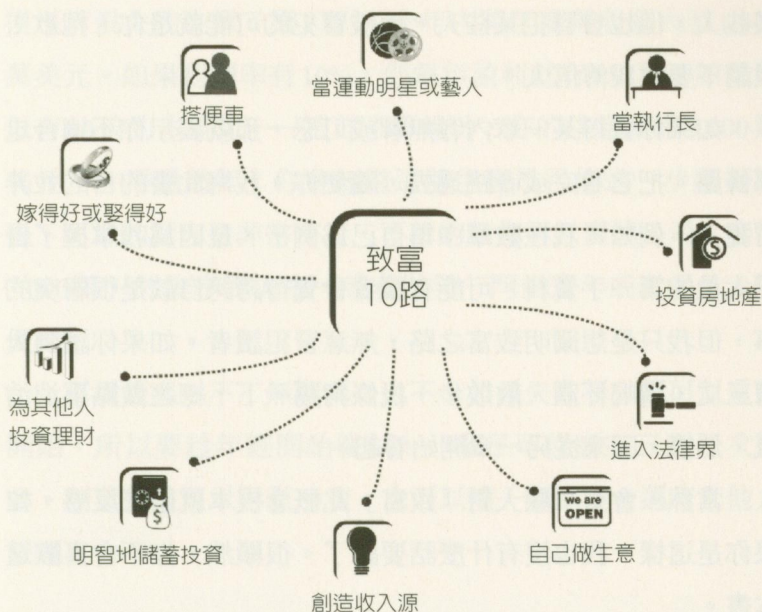
1. 開創一門成功的生意——這是能賺最多錢的路！
2. 成為某家現有企業的執行長，然後「榨」錢——很機械化的一步。
3. 搭乘富遠見卓識者的便車——附加價值很高的一條路。
4. 藉知名度發財——或是先發財再出名，然後發更大的財！
5. 嫁得好或娶得好——非常、非常好。
6. 透過律師這一行合法打劫——不需要用槍！

7. 利用他人之財（OPM）賺錢——多數富豪都是這樣。
8. 發明一個無窮盡的收入來源——雖然你不是發明家！
9. 將未實現的房地產財富套現，打敗不動產大亨！
10. 走眾人之路——努力存錢，明智投資，持之以恆！

請選一條走，幾條也行。我們會談到一些人，他們成功走過某一條路，然後轉換跑道。舉一個例子，你可以成為某個現有企業的執行長（第2章），把生意做起來，然後賣掉公司，拿這筆錢創辦自己的公司，做一番更成功的生意（第1章）。你也可以做一名媒體大亨（第4章）和成功的執行長。有些人會同時走兩條路，比如我本人是一家公司的創辦人與執行長（第1章），但這是一家為其他人投資理財的公司（第7章）。雙線發展難度較高，但做得到的話，可以較快致富。不過絕大多數的富豪終生只走一條路，這是有效且足夠有餘的。

警告：部分讀者可能會非常厭惡本書部分內容！

你可能會認為部分致富之路建議得很輕率，大聲抗議：「真荒謬，自己做生意風險太大了。」或是：「現在還有誰想投資房地產啊？那是一個泡沫。」還有人可能會說：「這主意不但糟糕，還俗不可耐！你怎麼能建議所有人都像安娜·妮可·史密斯（Anna Nicole Smith）或約翰·凱瑞（John Kerry）那樣為錢結婚。」但這不是我的建議。又或者你根本反對我的



觀點，不認為自己應該富有。這也沒問題，你是否要致富以及如何處理金錢問題，完全取決於你自己，跟我沒有關係。生命中許多有意義的路是跟財富無關的。你應當找一條適合自己的路，不管那是否能讓你變有錢。

請注意：我保證部分致富之路，或某些具體手段，可能會讓你覺得被冒犯了。部分人士肯定會被冒犯到。亞馬遜網站上將會有人留言責難我，指我建議人家做的事真是可惡極了。為什麼呢？我不知道，但自古以來，某些致富方式總是冒犯到一些人。但這是沒問題的，不要忘了有10條路。每一條都適合