

目——錄 Contents

序言 012 跳脫黑白思維，看見無窮價值

第一部——掃雷： 掃除阻礙思考的常識

Chapter1 | 日常迷思

- 030 黑白之間都是灰
- 032 擁有彈性和持續努力
- 034 三大因子和一個隱藏加分
- 036 投資概論，大道至簡
- 039 保持警覺，接受多元

Chapter2 | 物極一定必反嗎？

- 043 漲多不一定必跌，跌深不一定反彈
- 048 企業壽命縮短，但大者趨於更大
- 050 別跟股票談戀愛

Chapter3 | 大腦的神替換

- 054 大腦拜神，好讓我們放過自己
- 055 股海牛鬼蛇神
- 057 有策略，才能臨危不亂
- 058 新手先從投資大盤開始

Chapter4 | 別隊的球衣

- 064 是球衣，還是囚衣？
- 065 同溫層陷阱重重
- 067 借同溫層擺脫同溫層
- 069 穿上大師們的球衣

Chapter5 | 輸家的絕招

- 071 大腦與卵子
- 074 牛頓與股票
- 075 懷疑、了解、動腦

第二部——備糧： 建構判讀的作業系統

Chapter6 | 加工食品與知識

- 092 網路改變一切
- 094 3F 流言與 13F 報告
- 096 大師論大局
- 097 當心舌尖上與網路上的騙局

Chapter7 | 沒看見的才是重點？

- 103 認定看準時，更要退一步看
- 105 看很多與看多元不同
- 107 向前看，預測下一步
- 110 市場怎麼看才是重點
- 112 看不見的往往影響最大

Chapter8 | 贏家特質

- 116 樂觀，但不是傻天真
- 118 耐心，要翻倍，但不要翻車
- 121 行動，並承擔風險
- 122 成功方式百百種，適合自己最重要

Chapter9 | 繫上質疑力這條安全帶

- 126 金融規矩問問不吃虧
- 128 追求答案，為投資繫上安全帶
- 130 牛排怎麼煎才好吃？
- 132 質疑是態度，求證是行動

Chapter10 | 「學」不到的東西

- 138 信心曲線，起步都是「神」
- 141 小額投入，腳尖試水溫
- 144 靜靜參與，時間就是朋友
- 145 當心知識與經驗的詛咒

第三部——上陣： 面對多變的市場

Chapter11 | 如何銷售車子？

- 160 投資前先認清自己是誰
- 163 用對帳單檢視自己
- 165 只能賺「現在」能賺的錢
- 166 新手買少少，才是真的買進人生

Chapter12 | 沒有夢想的股票，我不會優先持有

- 170 人定勝天
- 173 改變世界是門好生意
- 174 如何挑選夢想成真的企業？

Chapter13 | 尊重瘋狗浪

- 180 面對瘋狗浪，該衝浪嗎？
- 182 獨立思考不代表貿然行事

184 菜雞先觀浪，收穫更超值

Chapter14 | 當大師遇到大跌

188 在市場中，答案從來不只一種

189 看清大跌的根本

191 散戶抱不住？

194 崩盤是面照妖鏡

Chapter15 | 正妹、紅酒與股票

200 最貴的股票，最正的女神

205 最貴紅酒的無形價值

207 看價值，而不是價錢

Chapter16 | AI 思考術

210 投資談錢，不談情

212 以 AI 思考崩盤時的大數據

215 尋找高勝率，找英雄，更找時勢

217 計算股市，但人生無價

Chapter17 | 我的上陣之路

- 222 新手別開大車或飆速度
- 223 再用功都只是基本
- 225 財經亂象多，莫把雜訊當訊號
- 226 接受多元意見，持續修正自己

Chapter18 | 炒股前，先炒你的人生

- 232 人生如擲骰子，很難一次就豹子
- 233 人生炒股第二時機點

序言 跳脫黑白思維，看見無窮價值

人生如擲骰子，很難一次就豹子，我們通常不可能第一次嘗試什麼，就大中，大獲全勝，所以關鍵就像擲骰子，只有願意繼續玩下去的人，才可能擲出豹子，並且看見生活的各種驚喜，但不論股市或是人生，我們都得時時力求精進和彈性。

精進是為了面對許多未知、卻令人雀躍的事物，得以持續學習和探索；保持彈性則是讓我們不會在面對未知時抗拒，在不了解的情況就下定論，以致於錯失機會。而那些我們習以為常的觀點，也可能在人生某個轉換的階段中改變看法，或是單純讓我們轉換環境或心態，甚至有時只是不腦衝，幾天後再做決定，也能讓我們意外看見事情的其他面向。

事實上，在我養了狗、有了小孩之後，許多習以為常的事情就產生了根本的變化。在我錄了節目，寫了這本書之後，我也又多了很多新的想像和看法。正因為我們常常在回顧過去時，會驚嘆原來那時的自己與現在有如此的差距，更應該在每個決定和判斷的當下，都去思考各種可能的劇本和發展，做出至少以當下所獲取的資訊來看，是合理且理性的決定。

要做出高水準的判斷和解讀，除了仰賴平時的累積，如閱讀或聆聽新知，在需要時才有可倚靠的工具和知識，日常生活中也要不停訓練自己，並且校正自己的識讀力，在有工具和知識後，才能夠快速地整備確認自己的選項，扎實地出棒、擊球。

股市與人生都沒有標準答案

我沒有辦法告訴你人生或股市的勝利方程式是什麼，即便我知道這是很多人想要的答案，但我得坦白說，我不認為有必勝的方法。即便有相對勝率高的辦法，也會因為每個個體的不同，而未必能類推適用每個人。因為人的種類和出生條件千奇百怪，方法自然也有無限種排列組合。

我不願意在書中燉雞湯，讓彼此自我安慰，或是操弄感情，告訴大家說，只要努力就會有回報，因為努力一直以來都是基本條件而已。我也給不出一個只要恪遵，並嚴格施行就能獲取利益或成就的標準答案，許多人窮極一生都在浪費時間追求這種不存在的標準答案，並為此散盡財產、勞心勞力。即使用了別人的答案，也未必能獲得自己要的人生，就像是你穿了不合腳的鞋子，穿是

可以穿，但走起來就是不舒適。

人生如同市場，短期都是由隨機主宰，中長期來說，才有個性、品德、智慧、眼光的發揮空間。若你是樂觀者，就會試著調劑身心來面對每個挑戰，相信明天會更好，最後讓那些中長期的因子為自己在將來提高勝率；若你是悲觀者，就會選擇相信不只短線是隨機，中長期也是隨機，所以乾脆不要努力了，一切交給命運。雖然無論人怎麼選擇，樂觀者也會有潦倒衰亡的，悲觀者也有意外順遂的，因這是時勢和機緣驅動的結果。但是，要用什麼態度面對人生是自己的選擇，你可以整天幹幹叫，怨天尤人，也可以在困境中內心煎熬、卻堅定，樂觀相信著明天會更好。哪種方式能讓你達成目標，且在路途上感到快樂，那就是你的方式。

現在你看到成功的商業模式，過往幾乎都有類似的概念已經出現過，但因為時間不對、工具不夠先進、人民心態尚未開放等因素，而遭受挫敗。就好比把世界五百強公司的創辦人抓出來，要他們重新創業，並獲得同樣的成就，是很困難的。許多知名企業主都有一連串失敗的副業，人氣的樂團也有一堆不紅的 side projects。

灰階中存在無限可能的色調

當我們對隨機性有所認知之後，就會對世界有不一樣的認識，從1與0的非黑即白，變成百分比的細微思考。而所有只要是有機會可以帶來正向改變和突破的嘗試，就算機率很低，也應該要挑戰看看。我們這輩子不會只做一個決定，可以想像成是帶狀的撲克牌比大小賽局，只有肯抽牌，才有機會贏。

古今中外任何一個成功人士，哪個是沒有被幸運女神眷顧的？不管是知名的軍事家、政治人物、太空人、商業巨擘或是音樂家都一樣。但問題來了，完全是幸運造就了傳奇事蹟，還是幸運是靜靜等待，某顆種子在四處飄蕩後，終於找到適合的土壤和氣候而長成大樹？

而什麼樣的人可以被幸運眷顧呢？我一直認為，正因為我們對功名利祿給不出一個正確且標準，像是黑和白那樣絕對的答案，對應於每個人的最佳解，都應該存在於那帶狀的灰色色階中。若說黑與白是不容許顛覆的準則和基本教義派，那灰色就是可以視個人情況和條件，去調色的無限空間。

舉個例子，牛排只有生肉韃靼，或是熟得像鞋底硬度兩種選擇嗎？吃飯只有餓到不行，或是脹到想吐兩種選擇嗎？買賣只有梭哈做多，或是全力放空兩條路嗎？這樣問可能大家就會明白。但有趣的是，在一些投資或人生方向的選擇上，很多人好像都忘了極值之間的彈性空間，好像非得要站隊喊聲、黨同伐異。

實際上灰色的空間很大，所有人都坐得下，人人都可以在這找到屬於自己的平衡。零到一之間有無限個數字，黑與白之間也有無限的色階。面對多變的市場和人生，要能跳脫黑白思維，才能看見無窮價值，我想這是我在這本書中想帶大家探討和思考的。

這本書僅耗時短短數月就誕生，雖然沒有精心設計的橋段，但我傾盡腦汁地將自己平日的一些想法摘要地分享給大家，盡可能把故事說得簡單清楚。會買這本書的相信應該很多都是我 Podcast 的聽眾或是臉書專頁的追蹤者，我希望這本書能夠帶你們概略的認識市場，以及你自己，讓大家在思維上產生根本的改變，擁有看待事情的判讀力，有一天成為自己的專家。

PART — 1

第一部——

掃雷

掃除阻礙思考的常識