

發牌的是上帝 出牌的是自己

張健鵬◎著

窮人如何致富？富人如何自處？
這是千萬人最關注的課題。

我們不管手裏的牌是怎麼樣，
都要認真的玩下去，
因為這些牌是我們手中僅有的資源，
哪怕它僅僅是一副爛牌；
人生也是如此，
你能做到的就是要全力以赴，
尋求最好的結局。



CONTENTS

目錄

前言	8
發牌的是上帝，出牌的是自己	14
財富面前的智慧博弈	22
長久的預期	30
培養好的財富習慣	36
走，或者是等	42
做生意就是要讓別人賺到錢	50



目錄

登高而招，順風而呼		58
金錢的三個階段		65
人生舞台的三個要素		71
人生六個五年計劃		77
財富的百年傳承		84
誰是聰明人？		95
要看誰的臉色？		104
一代要比一代強		113
要錢做什麼？		120
最根本的錯誤		126
小利與大義		133



CONTENTS

銀行之外的選擇 ……

142

「馬棚裏什麼工作最難？」 ……

150

沒錢你還這麼跼？ ……

159

傾斜的大廈 ……

166

「報童掃除文盲」和「地產商扶持貧困戶」 ……

174

智慧女神送你的十二朵玫瑰 ……

181

前言

多年的市場經濟，已經催生了諸多形形色色的富翁，他們先富了起來；當然，更多的是想富還沒有富起來的人，他們還在為富而奮鬥。

如果把这輛公車定義為富人俱樂部，那麼可以說：不管以什麼手段上了車的人，已經成為了富人的一員；而尚未上得了車的人們，則不幸要被稱為勞苦大眾了。

不下車換換日子，變變性吧，又怕萬一遇到「找日子吧，恐怕沒有那個門路」，

「富貴同鄉」步該怎麼辦呢？仿效哪一種人呢？學君子吧，怕難敵小人；學小人吧，放

於心以爲「富貴同鄉」



前言

如何富？

富如何？

大家都在擠一輛公車。

座位少、人又多，大家又都很著急，秩序也不是很好。開始時還有可能排隊，但總會有人打亂秩序，也有君子在謙讓，也有人「急不擇路」甚至於從窗戶爬過去總之是什麼樣的狀況都有。

一會兒之後，便有了兩個世界，車上的世界和車下的世界。有了兩種人：車上的人與車下的人，也就是那些或排隊，或身強力壯擠了上去，或於窗戶爬過去，以及因為各種原因沒有上了車的人。



沒有上去的時候，大家都著急，希望自己能上車時還有座位還有站立的地方，但多數的人在自己一上車之後就希望車門關起來，不管車上的情況與車下的情況——車上的人越少，車下的人越多，則自己的優越感就越強。

在車上，也會有些許的微妙。剛上車的喜悅和滿足中冷靜下來後，沒有座位的開始不懷好意地盯著坐在自己身邊的人，希望他盡快下車，座位不是很好的人也希望在行程中有機會調整座位，靠在窗戶看更多的風景或者是坐到前面去。

車下的人看車上的人，那目光和心態就更複雜了，對於堂堂正正的君子有敬佩，對於擠上車的人有羨慕；對於靠窗戶爬過去的有無奈，對於拿條子開後門者的有仇恨！

自己下一步該怎麼辦呢？仿倣哪一種人呢？學君子吧，怕難敵小人；學小人吧，放不下身段和面子；學暴徒吧，又怕員警趕到；找條子吧，恐怕沒有那個門路。

如果把這輛公車定義為富人俱樂部，那麼可以說：不管以什麼手段上了車的人，已經成為了富人的一員；而尚未上得了車的人們，則不幸要被稱為勞苦大眾了。

大陸二十多年的市場經濟，已經催生了諸多形形色色的富翁，他們先富了起來；當然，更多的是想富還沒有富起來的人。

在今天這個社會，我們可以界定出兩個基本問題：

一、如何富？如何運用正當合法的手段使自己富裕起來？

為什麼要說：「正當合法的手段」呢？因為「鑽窗戶」和「找員警」的機會會越來越少，而且法律說了：「只保護合法的私有財產」。那麼，即使你一時僥倖，鑽了過去或走後門上了車，也坐不踏實，很可能會被清理下來，或直接被拉到牢房去！

二、富如何？這個在眾人複雜目光中的「公車」如何安全行駛？車上的人如何與車下的人在一個社會中和諧共處？

這是一個非常重要但被很多人忽略的問題。二十多年前，社會雖然物質匱乏，但平等程度很高，而在今天的社會轉型期，面臨著許多新的問題：貪污嚴重，財富越來越向少數人集中；致富的機會不均等，很多人的富裕難以令人信服；「富人俱樂部」的成員，沒有承擔起足夠的社會責任。如果「富人俱樂部」成為被廣大沙漠包圍的「綠洲」，那麼其不但難以成為社會的中堅力量，而且自身的安全也堪虞。

窮人如何致富？富人如何自處？窮人與富人如何共處？思考和解決這些問題，是建設和諧社會中的應有之義。



對上述兩大問題의 思考和探索就是本書的主旨。

本書不是專題理論研究，而只是筆者為幾家財經媒體所撰寫的專欄文章的整理集輯。對於經濟學、社會學等學科，筆者只是一個「業餘選手」，對於許多高深先進的理論，也經常如墜雲霧之中。在理論和政策的殿堂之前，我是望而卻步的。

但是，在與被冠以各種「專家」、「學者」頭銜的朋友們聊天對話時，我也並不覺得自己的「淺薄和無知」。確以為經濟學等社會科學都是老百姓生活中的學問，就像西方法院的陪審團一樣；你們專業律師去辯論，但結論是要由這些老百姓組成的陪審團來做出。法律的最高原則是自然法，老百姓如果搞不清楚，那不是老百姓有問題，而是法律出了問題。

同理，社會科學的原則是非常簡單的，所有複雜的結論都是以最簡單的原理推算出來的。如果這些學問遠離了大眾，把自己封閉到一個小圈子中去，那就是所謂專家的一個「陰謀」；他們讓你望而生畏，不去搶他們的飯碗，而且對他們保持距離和敬意。

鑑於以上思路，筆者鬥膽把自己對如何讓發家致富和富裕起來之後，如何與社會大眾和諧相處的一些思考和建設妄言出來，也許能給我們一點有益的啟示。

不謙虛地說：「我有一點小小的自信」：這些文章在幾家媒體上都是很受歡迎的。而且，二〇〇三年出版的《你在忙什麼》再版無數次，被很多公司列為員工的培訓教材；該書在台灣地區出版後，在非文學排行榜上長達了四個月之久；有許多讀者來函來電甚至是執意登門與我探討一些問題。這些良好的反映是我繼續為一些媒體寫文章的理由，否則就沒有顏面再去浪費雪白的紙張和大家寶貴的時間了。

當然，作為一本圖書來出版，這些文章也有不足之處。首先就是因為寫作時間拖得較長，當初引發筆者感慨的一些事情已經淡出大眾記憶成為舊聞；再來是當時由於專欄的篇幅限制，有些問題不容展開討論，在收入本書時又進行了整理，難免有不連貫的地方；這些，還要請各位朋友多多諒解。

本書中還收錄了一篇另類文章：「智慧女神送你的十二朵玫瑰——用一年的時間改變自己」。這本來是出版社邀約的一本書的選題，關於成功的一些規律性研究，我完成後發現，由於自己沒有太多的廢話，所以只有幾萬字的篇幅，不夠單獨出一本書的要求，就順手把它收入在本書中。鑑於以往的教訓，我要給有些朋友打聲招呼；不要再借用這個題目和架構，好不好？



最後，還是要感謝一些朋友和老師幫助與「督促」，沒有他們的「逼迫」和催稿，很難抽空時間寫出這些文字來。也謝謝朋友你能拿起這本書翻閱，歡迎交流與探討。

如果豆鼓還賣不動，加水發酵，改賣醬油；

二、將豆子做成豆腐，賣豆腐；

如果豆腐不小心做破，賣豆腐渣；

如果豆腐不小心做碎，賣豆腐渣；

如果實在太稀了，改賣豆漿；

如果豆腐賣不動，放幾天，改賣臭豆腐；

如果還賣不動，讓它長毛，做豆腐乳；

三、將豆子做成豆豉，出牌的是自己；

如果豆芽還賣不動，再讓它長大點，改賣豆苗；這玩意兒也時興；如果豆苗還賣不

發牌的是上帝，出牌的是自己

「人生也是如此，發牌的是上帝，不管怎樣的牌你都必須拿著，你能做的就是盡你全力，求得最好的結果。」上帝把你分到了一個「人生普通班」：沒有顯赫家室，沒有萬貫家財，沒有傲人容顏，沒有過人天賦，那麼你能不能考過「重點班」呢？

做生意的種類有成千上百種，但萬變不離其宗，總有規律性的東西在裏面，請看下面這篇關於賣豆子的文章。文章雖然充滿了搞笑和諷刺的意味，但不乏創見，讓我們奇文共賞之。

