

きゆう えいかん

邱永漢

如何掌握賺錢訣竅

創業的

著

起業の着眼点

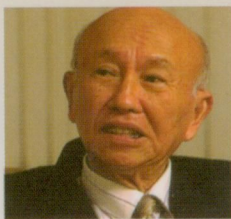
蕭志強 ● 譯

眼点

給自行創業者的建議——

創業其實很困難，要有最大的覺悟
即有成功的可能！

財訊出版社



邱永漢 きゅう えいかん

一九二四年生於台灣，一九四五年日本東京帝國大學經濟學部畢業。一九五四年起定居日本，一九五六年以小說《香港》一書榮獲日本第三十四屆直木賞。之後即以作家、經濟評論家、經濟顧問等身分活躍於日本，被媒體譽為「賺錢之神」，並且是備受尊崇的投資經營顧問。目前仍每年平均搭機一百二十次，在東京、台北、北京、上海、成都、昆明之間忙碌穿梭。著作達四百數十冊，內容涵蓋投資、經營、美食、旅遊等，中譯本有《賠錢才學會做股票》《如何成為有錢人》《中國股票的基礎知識》《只有錢知道》《新世紀日本企業大贏家》《邱永漢中國之旅不亦樂乎》《中華思想台風圈》《最壞的時代是最好的機會》《用有錢人的心情去旅行》《食指大動》《中國人的思想構造》《附加價值論》《創業家的新天地》等。

譯者簡介

蕭志強

台大法律系、東吳日研所畢。歷任經建會專案編譯、報社記者、主編、電台主持人等職，現任台南社區大學講師，曾獲金書獎，重要譯作有：《邱永漢中國之旅不亦樂乎》《新世紀日本企業大贏家》《只有錢知道》《中國股票的基礎知識》《如何成為有錢人》《賠錢才學會做股票》（以上為邱永漢著作，財訊出版社）及《台灣論》《武士道解題》等一百三十餘冊。

きゆう えい かん

邱永漢

蕭志強 ● 譯

如何掌握賺錢訣竅

創業的

著者眼点

起業の着眼点

目次

前言

第1篇 領薪水不可能成為有錢人

1	日本人選職業太容易	12
2	上班一族是公司養的「飼料雞」	15
3	進公司之後，就要準備擺脫上班生活	19
4	三十三歲才想創業已經太晚	23
5	領月薪、微不足道的「候鳥」	26
6	年功序列給薪制即將崩解	30
7	薪水不是工作的報酬	34
8	用雇主的角度思考，可以解決問題嗎？	37
9	單單領薪水不可能變成有錢人	40
10	找個有價值感的職業吧！	43

第2篇 從累積資本做起.....47

11	脫離上班生活，其實是拓展工作領域.....	48
12	第一步從累積資本、找錢做起.....	51
13	沒有本金的人，金主不會挺你.....	54
14	沒有犧牲心理準備的人不要創業.....	57
15	早起的鳥兒就一定吃得到蟲？.....	61
16	錢的流通方式會隨時代改變.....	64
17	賺錢的行業也會隨時代改變.....	67
18	從事加盟事業無法獨立自主.....	70
19	找到社會新的賺錢空間.....	73
20	一個縫隙填滿，另一個縫隙就會出現.....	76

第3篇 小蝦米擊敗大鯨魚！.....79

21	未來將是個性商店風光的時代.....	80
22	看看百貨公司一樓與服裝賣場吧.....	83

23	服裝賣場出現全面換新革命.....	86
24	最落伍的就是男性服飾用品.....	90
25	小蝦米成群擊敗大鯨魚的時代.....	93
26	物、人與錢流動變快的地方就有商機.....	96
27	整理不良債權花了十五年.....	99
28	創造顧客會主動找上門的商品.....	102
29	拓廣見聞！用自己的腳發現世界.....	105
30	不要認為在故鄉創業就能成功.....	108

第4篇 下雨天不要向銀行借傘..... 111

31	不要太勉強，不要插手超過能力的事業.....	112
32	養成說做就做的習慣.....	115
33	失敗之際，更能看出你做人成不成功.....	118
34	下雨時不要向銀行借傘.....	121
35	即便已經負債累累，也不要開支票.....	124
36	要有資金全部賠光的心理準備.....	127
37	銀行經理前來拜訪，代表初步成功.....	130

38	客戶的支援比銀行融資更有用.....	133
39	創業必須有志同道合的夥伴.....	136
40	迎接偶然，掌握偶然，讓自己成長.....	139

第5篇 反其道而行，做一般人不做的事..... 143

41	創業時打基礎，愈深厚愈好.....	144
42	首先學習成熟社會夾縫求生的技巧.....	147
43	從事高齡化社會的事業並不輕鬆.....	150
44	瞄準老人荷包是最大商機.....	153
45	日本將成資本家群聚之國.....	156
46	避免站在固定位置思考事情.....	159
47	所謂創業，就是做周遭大家反對的事.....	162
48	在石頭上面「頂多坐三年」！.....	165
49	好康的事情最好先深入確認再參與.....	168
50	先找到感覺能賺錢的事業再說.....	171

前言

《創業的著眼點》乃邱永漢賺錢系列六部曲第三冊。第一冊《如何成為有錢人》日文版由筑摩新書，第二冊《賠錢才學會做股票》由PHP新書發行（以上兩冊中文版都由台灣財訊出版社發行），第三冊如書名所示，提供脫離上班生活、自行創業者有效建議。日本泡沫經濟破滅已歷十七年，年功序列給薪與終身雇用制度不復往日威力，許多上班族流行換工作，甚至越來越多的人脫離企業。不論屆齡退休或提早退休的人，都漸漸流行以微不足道的退休金做為資本，嘗試創業。

其中，有的人加盟連鎖商店，認為這是創業最簡單的起步方法。不過，加盟連鎖商店，創業者通常無法表現創意、做自己想做的事，反而被綁住時間，整天做跑腿工作。因為連鎖店就連產品售價也必須由總公司決

定，當然不能全權且獨立地經營。總之，創業其實最困難，除非有最大的覺悟，否則不可能成功。

但創業也絕非不可能得到成果。時代改變，舊行業一定會產生新縫隙，必須由新型態事業或企業加以填補。比如，近年來風行全球的網際網路，已經帶來全新且大量的各種「縫隙」，社會高齡化與國際化也讓日本冒出許多新行業。像日本這樣國民普遍不太能察覺時代變化的成熟社會，一旦出現變化，「縫隙」也就是創業的機會與能量也將更大。所以，所謂「創業」，無非就是找到新縫隙，從事填補縫隙的工作。做得好的人即可成大功、賺大錢，甚至成為日本產業界領導人物。因為如此，許多人前仆後繼脫離上班生活，全力投入創業。

我個人雖然稱不上是很有錢的人，但創業經驗豐富，絕不落於人後。過去到現在，我手邊經常有大約十項新事業在進行投資與創業。其中有的獲得成功，業績好到可和上市公司媲美，但也有屢戰屢敗的情況。所以，

只談創業的精神與活力，小弟稱得上是箇中老手甚至專家。

比如，本書原稿先在東京寫成，前言則到雲南省保山邱公館咖啡工廠下筆。為何要來雲南省，簡單講就是為了和藍山咖啡一較長短，希望讓足以代表亞洲的咖啡品牌「寶山」經營上軌道。希望日本咖啡通也能品嚐這個新產品，但更重要的是，我認為，十三億中國人變得富裕之後，一定會有很多人開始喝咖啡。

我平常無時無刻不在提醒自己，「必須掌握時代潮流，跑在最前面」，所以，各位讀者之中若有人想脫離上班生活自行創業，我第一個建議是，得掌握錢財流動趨勢，找到可賺錢的工作。而要成功創業，我的建議是，各位盡可能前往世界各地多聽聽、多看看。

邱永漢，二〇〇六年三月吉日

于中國雲南省保山市邱公館咖啡工廠

第1篇 領薪水不可能成為有錢人

1

日本人選職業太容易

你是否有過想要辭掉工作的念頭？那是多久之前的事情？為什麼想辭職的時候，沒有立刻遞出辭呈？

因為沒有自信嗎？還是沒有勇氣？我想，答案可能兩者皆是。畢竟人世間沒有自信與勇氣的人非常多，而「上班族社會」正是這兩種人的集合體。當然，可以說我們的社會根本就是沒有自信與沒有勇氣的人所組成的。

確實如此。在我們的社會中，孩子走路搖搖晃晃、上幼稚園的時候，父母親就可能已經在擔心孩子以後出路的問題。希望孩子一輩子不必太辛苦，父母親總是提早幫忙，安排選擇讓孩子以後有安定收入、不必擔心沒