

citibank的救星 阿瓦里德

Prince Alwaleed Bin Talal Alsaud

看中東股神如何拯救
破產邊緣的花旗銀行
看中東股神逆勢操作
蘋果電腦、四季酒店的投資策略

Forbes

劉祥亞 編著

阿瓦里德：靠逆勢選股策略致富的中東股神



作者簡介



劉祥亞

男，1978年生，業餘行業評論家，興趣為傳媒評論、網路業，及經營管理。

1997年進入北京大學，先後攻讀獲取英美文學、經濟學及新聞傳播學學士學位。2003年赴美國矽谷參加國際交流項目。因對國外管理者的管理方式與方法有著獨特的熱忱和看法，回國後便開始致力於將國外相關作品引入到中國的工作，先後翻譯出版了《執行》、《贏的激情》、《魔鬼經濟學》等暢銷作品，並著有《踩死那隻蟑螂：克服拖拉的18種方法》等，多部作品先後在大陸和臺灣兩地同步上市。相關評論文章見諸於大陸數十家媒體，其中包括《人力資本》雜誌、《廣州日報》、《出版人》雜誌、《經濟觀察報》、《經理人》雜誌等，廣受好評。



從名人成功的過程中學習，
建立正確的人生觀和自我核心價值，
進而提升生活競爭力與創意力，
邁向功成名就未來。

citibank的救星 阿瓦里德

Prince Alwaleed Bin Talal Alsaud

看中東股神如何拯救
破產邊緣的花旗銀行

看中東股神逆勢操作
蘋果電腦、四季酒店的投資策略

Forbes

阿瓦里德：靠逆勢選股策略致富的中東股神

劉祥亞 編譯



序言：追趕巴菲特的沙烏地王子

像《一千零一夜》中的傳奇故事一樣，中東的阿拉伯國家總會有傳奇故事發生。

二〇〇四年，在「富比士財富排行」前五名中有一位中東人的名字格外顯眼，因為他打破幾十年來世界財富名人榜前十名被西方人盤據的局面，用他二百多億的身價躋身排行榜第四名。

他是美國最大的外來投資商，是很多瀕臨破產企業起死回生的靈芝草。他居住在占地面積高達四公頃，共有三百一十七間房間、八輛電梯、五百二十部電視、四百部電話，保齡球場、室內外游泳池、足球場、電影院等娛樂設施一應俱全的行宮裡。

他有一艘全長八十三公尺的遊艇，三架私人飛機。他的財富多到可以讓他对世界任何知名品牌參上一股。

他是世界上最奢侈的億萬富翁，但他同時也是最努力的富豪，每天三小時的睡眠對他來說都是一種奢侈，他甚至要求自己的員工跟他一樣二十四小時不停工作。

「九一一」事件發生後，他購入新聞集團和時代華納等主流媒體的股票，甚至在CNN為自己的股票做廣告，以此藉助大眾媒體消除東西方之間的分歧，於是人們又稱他為「東西方和平的橋樑」。

現在的他被看成沙烏地阿拉伯王國最富有的王室成員，被譽為中東的「沃倫·巴菲特」，沙烏地的「比爾·蓋茲」。

然而年少時候的他卻肆意滋事，翹課成家常便飯；他上四所院校才畢業；幸運的是，每當身無分文的時候，他可以隨時拿出祖父和外祖父的名號，讓所有問題迎刃而解。以至很多人都認為他這一生得天獨厚。

他是誰？敢於如此「囂張」。他就是本書的主人公——憑藉「名企及低谷」的投資策略起家，抓住美國這塊肥沃的市場，力追美國第一投資商沃

倫·巴菲特，謄寫中東股神傳奇的沙烏地王子，阿瓦里德·賓·塔立爾·賓·阿布杜拉希司·阿薩德。

像所有的王子一樣，他出生在沙烏地那盡顯金碧輝煌的宮殿。不過，難以想像的是他的成功源於從父親那裡貸款來的三萬美金。

一九七九年，阿瓦里德從美國學成後回到沙烏地，拿著三萬美金貸款開始涉足商界，最先投資房地產和營造業。兩個月後，成立「王國事務所」。

一九八二年，阿瓦里德王子與南韓敲下一張建築合約，為事務所贏得一筆八百萬美元的生意。波斯灣戰爭為他取得投資房地產的機會，戰爭結束後，他的土地價格漲到最初投資額的幾百倍。

一九八六年，他成為連年虧損的沙烏地阿拉伯聯合銀行最大股東，並在短短幾年內轉虧為盈，讓其成為整個沙烏地阿拉伯最賺錢的商業銀行。沙烏地聯合銀行與沙烏地阿拉伯美國銀行的合併，讓他的財富更加水漲船高。這些早年經商經歷，為其累積向國際市場出手的「第一筆資金」。

隨後，他將目光投向國外市場，向美國花旗銀行投資五點九億美元，以一己之力挽救花旗。如今，當初的五億九千萬美元已變成一百億美元，他一躍成為花旗銀行的最大股東。

一九九四年，他又出手投資處於破產邊緣的歐洲迪士尼，同年將資本之手伸向當時正處於困境的摩托羅拉等企業。

一九九七年三月花費一億一千五百萬美元買進六百二十三萬股的蘋果股票，拿下大約百分之五的蘋果股權，此後又不斷投資，一舉成為蘋果公司最大的股東。二〇〇〇年開始購買不被外界看好的惠普。

二〇〇一年「九一一」事件後，當所有投資者幾乎都想逃離美國時，阿瓦里德王子卻在紐約證券交易所重新開始交易後不久便投入四億美元，低價狂購一些知名企業股票。

如今，當初的「傻勁」正在為他帶來滾滾財源，以至到二〇〇五年的時候，他的個人財富已達二百七十五億美元，在「富比士全球富豪排行榜」上

排名第四。

現在，只要某家世界知名企業面臨危機，人們的目光馬上會聚焦到王子的身上，因為他們深信，只要股神出現，當年花旗、蘋果的神話便一定會再度重演。

而今，他所擁有的股份公司包括房地產、銀行業、媒體、電信、資訊系統、零售業、娛樂業及酒店管理 etc.，具有控股三百六十行，氣吞天下的氣勢。此外他還與一些投資者進行合作，控股許多豪華飯店，其分散化的投資方式開始成為全球投資者們爭相模仿的對象。

當世人紛紛為阿瓦里德王子的王者之風傾倒時，很多人不禁又想問：曾經那個翹課、肇事、狂傲不羈的青年為何從美國回來後有一百八十度的大轉彎？身為沙烏地皇室的成員為何只拿著三萬美金的貸款艱難跋涉？他在短短數年間累積起來的數億財富真如他說的每一分都是乾淨的嗎？既然如此，為什麼他投資花旗後，美國聯邦調查局還要調查他？為什麼他總是低價買進卻

很少賣出？為何在別人擔心他將血本無歸時，他卻總能穩操勝券？他到底有什麼魔力使蘋果、百事可樂、可口可樂、美國線上——時代華納、迪士尼、摩托羅拉、福特、亞馬遜、eBay、柯達、施樂、麥當勞、四季酒店等一系列國際知名企業都樂意接受他這位外來人士的投資，並任由他對企業進行改革？難道，他果真如外傳的擁有一架黃金製造機，並有預見未來的能力？

……

如果你想揭開以上諸多問題的謎底，並想詳細瞭解這位身兼商人、百億富翁、政治家、使者、慈善大使等多重身份的傳奇人物成長史、投資歷程、事業巔峰傑作、家庭生活、婚姻、運動、投資的失誤等情況，那麼就請你看這本書吧！

本書將帶你親臨股神的成長歷程，解讀他貸款起家的原委，親見他投資危難企業的氣度，出手收購四季酒店的闊綽，以及一擲千金的奢侈風格……

目錄

第一章 沙烏地王國的神話

第一節 撰寫中東傳奇的三王子.....	20
---------------------	----

很多人都認為我是最頂尖的商人，也是沒有擔任公職的皇族中最具知名度的王子。而實質上我優良的基因完全來自於我的祖父和外祖父。

第二節 叛逆十八年.....	31
----------------	----

對於一個年僅十歲的孩子來說，接受父母離異的事實，並去適應兩個極端不同的國家的文化，的確很難。但那段生活卻改變我很多，冒險翹課獲得的刺激使我敢於嘗試，且在風險投資中更能運籌帷幄。

第三節 利雅德軍校.....	47
----------------	----

那段生活改變我的一生，也是我人生中的第一個關鍵階段，從軍校出來

後，我性格中的優柔寡斷和遲疑不決都被一掃而光。

第四節 美國行.....56

獨自去美國這一經歷讓我樹立自信，也讓我認知這裡的一切，在美國的那段生活正是促成我將投資重心放在美國，然後四面撒網，構建我的商業帝國的主要因素。

第二章 王子「歷險」記

第一節 白手起家的三萬美元.....68

因石油的開採像加州淘金熱一樣掀起商業狂潮的沙烏地，成人的海洋，財富的海洋，機會的海洋。而我拿著三萬美元的貸款，也希望在這一狂潮中分得一杯羹。

第二節 一九七九年的商業冒險.....78

對於一個雄才大略的工作狂來說，就算身無分文，但只要他決定要往前，

並且初具深謀遠慮，那麼他就會用非常積極的工作態度來達成長遠的目標。

第三節 進軍金融界·····

93

我敢說沒有幾個人能像他一樣，對每件事都兼具長遠的目光與使之成真的欲望。他在金融界的成功撰寫他投資界的神話，也讓他在國際上名聲斐然……應該說，他在別人並不看好的地方創造只屬於阿瓦里德的價值。

第三章 美國市場

第一節 力挽狂瀾，成為花旗舵手·····

108

在投資行業，風險無處不在，所以你必須小心謹慎，如果不計後果的去冒大風險，那麼你就有可能變成賭徒。我不是賭徒，而是一個敢冒風險的精明人，你們所看到的風險，其實都是在我計畫之內的。

第二節 恐慌的另一端·····

119

恐慌來臨的時候，也是我最高興的時候。

第三節 美國最大的外來投資客.....

129

在地球上，任何一宗大買賣都逃不出阿瓦里德王子的眼睛。

第四章 知名企業的救星

第一節 收購四季酒店.....

138

對於品牌，我一直很熱衷，擁有一家具世界影響力的飯店企業是我夢寐以求的事情。而一九九八年四季酒店的融資正好為我開啟一扇大門，我後期的收入也證明我這一步棋走得非常完美，而喬治五世飯店與之合併更是飯店歷史絕無僅有的妙筆之作。不過，千禧年後，飯店企業走私有化道路，徹底擁有四季酒店的股權才是當務之急。

第二節 拯救迪士尼.....

151

坐在巴黎最奢華的咖啡館，聽聞那隻在歐洲剛剛誕生的米老鼠因為資金問

題瀕臨破產後，我告訴自己我該行動，無論結果怎樣，我都要盡自己一己力量來拯救它。毫無疑問，我也想從這隻老鼠身上得到點什麼，但當務之急是我該拿出一個拯救方案。

第三節 向全世界擴張……

我的目標不是沙烏地，不是中東，更不是美國，而是全世界。我要用我的財富為自己建構一個最宏偉的商業王國，無論是一年就、兩年、十年，或者一輩子，只要威力尚存，我前進的步伐將不會停止。

160

第五章 奢侈的金錢王國

第一節 錢是一種幸福的代言……

財富是一種祝福，更是對幸福的代言。如果財富被正確使用的話，那不叫浪費也不叫濫用，而是理所應當。每當看到孩子們因為願望得到滿足，從眼底裡流露出無法控制的喜悅後，我堅信我所做的每一件事情，買的每一件物品，都物有所值。

172

第二節 空中宮殿.....

187

只要將金錢用到可用之處，那不叫浪費而是對阿拉賜予的財富的感激和熱愛。

第三節 旋風式老闆.....

202

藉口放鬆來切斷與外界所有聯繫的做法「簡直就是自閉財富大門」。對於我來說，放鬆和工作就是一條線，不可能將他們切斷開來。而且睡覺和純粹的放鬆很容易讓大腦變得遲鈍，我不希望我的員工和我年紀輕輕就變成被時間主宰的奴隸，我們要成為主宰自己時間的主人。

第四節 用金錢築起慈善堡壘.....

214

財富是種好東西，它不僅是衡量你成功的籌碼，也是讓你繼續前進的助力。但是這些財富還有其更重要的使命：就是讓我一直不停地、力所能及地去救濟那些需要幫助的人，並為之開啟一扇光明之門。同時，我的使命也讓我不得不在東、西連個國家中奮力奔走，消除二者分歧。

第六章 股神的投資之道

第一節 財富門道——「品牌投資」

.....

232

我是在這些公司的股價暴跌百分之七十之後才買的，作為長期投資，我並不在乎舊經濟，也不在乎新經濟，看重的是價值和增長潛力。這就是說，無論新、舊經濟股，只要有內在價值及增長潛力，便是好股。

第二節 成敗參半的分散化投資

.....

240

我不是希臘神話中點石成金的邁達斯神，我也有失誤的時候，但比起我在投資中獲得的成功和利潤，這幾乎算不得什麼。但是如果因為我的失誤，讓我白白損失掉幾百萬，那並非我所希望的。但是，謝天謝地，我至少沒有傾家蕩產，而且失誤教會我下一步該怎樣避免這類情況的繼續發生，這才是最難能可貴的。

第三節 向世界飛翔

.....

253

從小就有好勝心，喜歡站在最前線，喜歡當第一，這種步調難免給身邊的

人壓力。但無論前方的路如何，只要我選擇，我就會一直走下去，不回頭，不言敗，不後悔。

附 錄 阿瓦里德大事記.....

264



第一章

沙烏地王國的神話

*Alwaleed Bin
Talal Alsaud*

第一節

撰寫中東傳奇的三王子

很多人都認為我是最頂尖的商人，也是沒有擔任公職的皇族中最具知名度的王子。而實質上我優良的基因完全來自於我的祖父和外祖父。

——阿瓦里德

像《一千零一夜》中的所有故事一樣，無論從地貌、人物、建築，還是習俗方面，中東的阿拉伯國家都充滿傳奇色彩。甚至連《哈利波特》這樣的經典著作都難逃阿拉伯神秘寶物的影子。以至於今天我們所講述的這個人物獲得巨大成就後，全世界的人都唏噓不已，似乎像幾千年前，那位年輕有為的王子從魔毯上飛身而下的場面一樣。